

## Uddybende vejledning til NFAs virksomhedsskema og psykisk arbejdsmiljø

### Konstruktion af skalaer og beregning af skalaværdier

Når vi skal måle psykisk arbejdsmiljø ved hjælp af spørgeskemaer, har vi den udfordring, at vi skal måle nogle komplekse fænomener. De gør vi bedst ved at stille flere spørgsmål, der tillader os at belyse forskellige aspekter af de fænomener, som vi ønsker at måle. Sådan et mål, hvor der indgår flere spørgsmål, kalder vi også en skala.

De fleste temaer inden for det psykiske arbejdsmiljø, som vi måler i spørgeskemaet, måler vi således ved at stille tre eller fire spørgsmål, som vi derefter lægges sammen i en skala for det givne aspekt af det psykiske arbejdsmiljø. Andre temaer måler vi ved blot at stille et enkelt spørgsmål.

NFA's Virksomhedsskema indeholder nedenstående 20 skalaer.

### **Konstruktion af skalaer**

De numre, der står ud for de enkelte spørgsmål markerer de numre, spørgsmålene har i virksomhedsskemaet.

Skalaen 'Indflydelse i arbejdet' består af følgende spørgsmål

- 1.1 Har du indflydelse på, hvordan du løser dine arbejdsopgaver?
- 1.2 Har du tilstrækkelige beføjelser i forhold til det ansvar, du har i dit arbejde?
- 1.3 Har du mulighed for at træffe væsentlige beslutninger om dit arbejde?
- 1.4 Har du indflydelse på, i hvilken rækkefølge du løser dine arbejdsopgaver?

Skalaen 'Udviklingsmuligheder' består af følgende spørgsmål

- 1.5 Giver dit arbejde dig muligheder for at udvikle dine kompetencer?
- 1.6 Har du meget varierede arbejdsopgaver?
- 1.7 Har du muligheder for at lære noget nyt gennem dit arbejde?
- 1.8 Har du gode muligheder for efter- og videreuddannelse?

Skalaen 'Rolleklarhed' består af følgende spørgsmål

- 2.1 Er der klare mål for dit eget arbejde?
- 2.2 Ved du nøjagtigt, hvad der forventes af dig i dit arbejde?
- 2.3 Ved du, hvornår du har udført dit arbejde godt?
- 2.4 Ved du helt klart, hvad der er dine ansvarsområder?

Skalaen 'Rollekonflikter' består af følgende spørgsmål

- 2.5 Skal du gøre ting i dit arbejde, som du føler, burde gøres anderledes?
- 2.6 Bliver der stillet modstridende krav til dig i dit arbejde?
- 2.7 Indeholder dit arbejde opgaver, der er i modstrid med dine personlige værdier?
- 2.8 Må du nogle gange afslutte en opgave, før du føler, du er færdig med den?

Skalaen 'Oplevelse af mulighederne for at løse arbejdsopgaverne' består af følgende spørgsmål

- 3.1 Giver forholdene på din arbejdsplads mulighed for, at du kan udføre arbejdet tilfredsstillende?
- 3.2 Har du de redskaber, du har behov for (fx hjælpemidler, værktøj, maskiner, IT-løsninger mv.), så du kan udføre arbejdet tilfredsstillende?
- 3.3 Er der nok medarbejdere på arbejde til, at du kan udføre dit arbejde tilfredsstillende?
- 3.4 Kan du udføre dit arbejde i en kvalitet, du er tilfreds med?

Skalaen 'Unødvendige arbejdsopgaver' består af følgende spørgsmål

- 3.5 Bruger du tid på arbejdsopgaver, som du har svært ved at se formålet med?
- 3.6 Bliver du på dit arbejde sat i situationer, der er unødvendigt vanskelige?
- 3.7 Bliver dit arbejde besværliggjort af u hensigtsmæssige arbejdsgange?
- 3.8 Skal du udføre arbejdsopgaver, som du synes er unødvendige?

Skalaen 'Forudsigelighed i arbejdet' består af følgende spørgsmål

- 4.1 Får du på din arbejdsplads informationer om f.eks. vigtige beslutninger, ændringer og fremtidsplaner i god tid?
- 4.2 Bliver du informeret i god tid, hvis der sker ændringer i dine arbejdsopgaver?
- 4.3 Bliver du informeret i god tid, hvis der sker ændringer i, hvem du skal arbejde sammen med?
- 4.4 Bliver du informeret i god tid, hvis der sker ændringer i dine arbejdstider?

### **Krav i arbejdet**

Skalaen 'Arbejdstempo' består af følgende spørgsmål

- 5.1 Er det nødvendigt at arbejde meget hurtigt?
- 5.2 Er arbejdstempoet så højt, at det påvirker kvaliteten af dit arbejde?

Skalaen 'Arbejds mængde' består af følgende spørgsmål

- 5.3 Hvor ofte sker det, at du ikke når alle dine arbejdsopgaver?
- 5.4 Hvor ofte får du uventede arbejdsopgaver, der sætter dig under tidspress?
- 5.5 Hvor ofte har du tidsfrister, der er svære at overholde?
- 5.6 Kommer du bagud med dit arbejde?

Skalaen 'Følelsesmæssige krav' består af følgende spørgsmål

- 5.7 Bringer dit arbejde dig i følelsesmæssigt krævende situationer?
- 5.8 Har du i dit arbejde kontakt til personer, der er modvillige eller aggressive overfor dig?
- 5.9 Har du i forbindelse med dit arbejde relationer, der er følelsesmæssigt vanskelige at håndtere?

### **Ledelse og samarbejde**

Skalaen 'Samarbejdsrelationer mellem kolleger inden for teams/afdelinger eller grupper' består af følgende spørgsmål

- 6.1 Hjælper I kolleger, der har for meget at lave, der, hvor du arbejder?
- 6.2 Er der en følelse af sammenhold og samhørighed blandt dig og dine kolleger?
- 6.3 Er du og dine kolleger enige om, hvad der er det vigtigste i jeres arbejdsopgaver?
- 6.4 Er du og dine kolleger gode til at samarbejde, når der opstår problemer, der kræver fælles løsninger?



Skalaen 'Tillid mellem kolleger' består af følgende spørgsmål

- 6.5 Holder du og dine kolleger hinanden underrettede om ting, der er vigtige for at I kan udføre arbejdet godt?
- 6.6 Har du tillid til dine kollegers evne til at gøre arbejdet godt?
- 6.7 Kan du give udtryk for dine meninger og følelser over for dine nærmeste kolleger?
- 6.8 Stoler du og dine kolleger i almindelighed på hinanden?

Skalaen 'Relationer til nærmeste leder' består af følgende spørgsmål

- 7.1 Er forholdet mellem din nærmeste leder og medarbejderne præget af gensidig respekt og anerkendelse?
- 7.2 Har din nærmeste leder stor forståelse for det arbejde, medarbejderne udfører?
- 7.3 Tager din nærmeste leder hensyn til medarbejdernes behov og synspunkter, når han eller hun træffer beslutninger?
- 7.4 Bidrager din nærmeste leder til at løse konkrete problemer i hverdagen?

Skalaen 'Ledelseskvalitet' består af følgende spørgsmål

- 7.5 Prioriterer din nærmeste leder trivslen på arbejdspladsen højt?
- 7.6 Er din nærmeste leder god til at kommunikere klare mål for arbejdet?
- 7.7 Er din nærmeste leder god til at løse konflikter?
- 7.8 Er din nærmeste leder god til at motivere medarbejderne?

Skalaen 'Social støtte fra nærmeste leder' består af følgende spørgsmål

- 7.9 Kan du tale med din nærmeste leder om det, hvis du oplever problemer i arbejdet?
- 7.10 Kan du få råd og vejledning af din nærmeste leder, hvis du får brug for det?

Skalaen 'Retfærdighed' består af følgende spørgsmål

- 8.1 Bliver konflikter løst på en retfærdig måde?
- 8.2 Kan man få en klar begrundelse, når der træffes væsentlige beslutninger på din arbejdsplads?
- 8.3 Bliver du respekteret af ledelsen på din arbejdsplads?
- 8.4 Bliver du behandlet retfærdigt af ledelsen på din arbejdsplads?

Skalaen 'Medarbejderinddragelse' består af følgende spørgsmål

- 8.5 Opmuntrer ledelsen dig og dine kolleger til at komme med ideer til forbedringer?
- 8.6 Er medarbejdere og ledere gode til at samarbejde om at forbedre arbejdsgangene?
- 8.7 Bliver forslag til forbedringer behandlet seriøst af ledelsen på arbejdspladsen?

### **Forandringer**

Skalaen 'Håndtering af forandringer på arbejdspladsen' består af følgende spørgsmål

- 10a.1 Har ledelsen informeret medarbejderne tilstrækkeligt om forandringerne på arbejdspladsen?
- 10a.2 Er medarbejderne blevet inddraget tilstrækkeligt i forbindelse med forandringerne?
- 10a.3 Er du generelt tilfreds med den måde, ledelsen har håndteret forandringerne på?
- 10a.4 Har du forståelse for ledelsens begrundelser for at gennemføre forandringerne?

### **Trivsel i arbejdet**

Skalaen 'Oplevelse af mening i arbejdet' består af følgende spørgsmål

- 11.1 Føler du dig motiveret og engageret i dit arbejde?
- 11.2 Er dine arbejdsopgaver meningsfulde?
- 11.3 Synes du, at dine arbejdsopgaver er interessante og inspirerende?
- 11.4 Giver dit arbejde dig selvtillid og arbejdsglæde?

Skalaen 'Involvering i arbejdspladsen' består af følgende spørgsmål

- 11.5 Vil du anbefale andre at søge en stilling på din arbejdsplads?
- 11.6 Fortæller du dine venner, at din arbejdsplads er et godt sted at arbejde?
- 11.7 Er du stolt over at arbejde på din arbejdsplads?
- 11.8 Inspirerer din arbejdsplads dig til at yde dit bedste?

Skalaen 'Samspil mellem arbejdsliv og privatliv' består af følgende spørgsmål

- 12.1 Tager dit arbejde så meget af din energi, at det går ud over privatlivet?
- 12.2 Tager dit arbejde så meget af din tid, at det går ud over privatlivet?

### **Beregning af skalaværdier**

NFA anbefaler følgende fremgangsmåde i forbindelse med beregningen af skalaværdier for de skalaer, der indgår i virksomhedsskemaet.

1. Svarpersonerne tildeles en score for deres besvarelser på hvert enkelt spørgsmål. Alle spørgsmål i Virksomhedsskemaet besvares med udgangspunkt i en svarskala med fem svarkategorier. De fem svarkategorier scores som følger:
  - a. I meget høj grad = 100 // Altid = 100
  - b. I høj grad = 75 // Ofte = 75
  - c. Delvist = 50 // Somme tider = 50
  - d. I lav grad = 25 // Sjældent = 25
  - e. I meget lav grad = 0 // Aldrig/næsten aldrig = 0
2. For at måle et tema så godt som muligt, stiller vi som regel flere spørgsmål om samme tema, fx oplevelse af mening i arbejdet. Når man stiller flere spørgsmål, får man en mere præcis og pålidelig måling af temaet. Svarene på de spørgsmål, der belyser det samme tema, lægges sammen i en skala.
3. Herefter beregnes svarpersonens værdi eller score for hver skala. Skalaværdien beregnes som et simpelt gennemsnit af de scores, som hver svarperson har fået på de enkelte spørgsmål, der indgår i en skala. Der indgår som oftest fire spørgsmål i en skala, så skalaværdien bliver i dette tilfælde et gennemsnit af fire tal.

En svarperson, der svarer 'I høj grad' på tre spørgsmål og 'Delvist' på det fjerde spørgsmål i en skala for således en skalaværdi på 68,75  $(75+75+75+50/4)$ . Skalaværdien vil altid ligge mellem 0 og 100.

4. Det er vigtigt, at man sikrer, at alle spørgsmål peger i den samme retning. Hvis et spørgsmål vender 'forkert' i forhold til de øvrige spørgsmål i skalaen, er det vigtigt, at man koder det (jf. tildelingen af værdier i pkt. 1), så det peger i samme retning, som de øvrige spørgsmål i skalaen.

5. Hvis en svarperson ikke har svaret på alle spørgsmål i en skala, kan man bruge følgende regel: Svarpersonen får beregnet en skalaværdi, hvis svarpersonen har besvaret mindst halvdelen af de spørgsmål, der indgår i skalaen.
6. Hvis man gennemfører en spørgeskemaundersøgelse af det psykiske arbejdsmiljø på en arbejdsplads, kan man beregne et gennemsnit for de enkelte skalaer – både for arbejdspladsen som helhed og for arbejdspladsens enkelte afdelinger – ved at beregne et gennemsnit for de relevante medarbejdere.
7. Når man har beregnet skalaværdier for de enkelte skalaer, er det vigtigt, at fortolke skalaværdierne. Skalaerne kodes således, at en høj skalaværdi viser, at det fænomen, som skalaen måler, forekommer i høj grad. En høj score på skalaen om fx indflydelse i arbejdet viser således, at svarpersonen oplever at have en høj grad af indflydelse i arbejdet, hvilket almindeligvis betragtes som en indikator på et godt psykisk arbejdsmiljø. Omvendt kan en høj score på skalaen om følelsesmæssige krav betyde, at svarpersonen oplever høje følelsesmæssige krav i arbejdet, hvilket kan indikere et psykisk belastende arbejdsmiljø.

En høj skalaværdi er ikke ensbetydende med et godt psykisk arbejdsmiljø. Skalaværdierne skal således forstås og fortolkes i forhold til det fænomen, skalaen måler.